

עמותת הסוס הערבי בישראל

ISRAELI ARAB HORSE SOCIETY עמותת הסוס הערבי בישראל

www.horse.co.il ת.ד. 524 מושב צור משה 42810, נייד: 050-2060755

## ישיבת ועד הנהלה – 7/2/2016

### משתתפים

מוהנד דראושה , אבי חלק , אייל אלי , גאסן ג'אבר, גולן בר .

**נוכחים :** מתוקף תפקידה כמזכירת העמותה – שלי סולומון

**נעדר :** עיסא בני רביע , חמודי חודרוג'.

### 1. אישור פרוטוקול קודם מתאריך 12/1/2016 פרוטוקול מספר 8

אושר

### 2. דברי יו"ר העמותה

מוהנד : שלום לכולם , אבו מאג'ד הגיע מועדת ביקורת בשעה 16:23 חשוב לנו לשמוע את דבריו.  
אני רוצה היום שנדבר על המשרד , אני רוצה לבדוק לגבי הרו"ח ומה קורה עם התצוגות.

### ועדת ביקורת אבו מאג'ד

אבו מאג'ד : כל המגדלים ממתינים שיהיו תצוגות ויש אי ודאות אצל המגדלים בענין זה.  
אבי חלק : כל תאריכי התצוגות מפורסמות באתר שלנו מדצמבר ובאתר ECAHO .  
מוהנד : אנחנו רוצים לקדם תצוגות , חשבנו גם לקיים תצוגת חורף במרץ אך לא מצאנו מקום שיכול לארח אותנו. חשוב לי לציין ולהדגיש שכל התצוגות יתקיימו בתאריכים שפורסמו.  
אני מעדיף לקיים תצוגות במקומות חדשים בכפוף לתנאים שהועד קבע.  
אבו מאג'ד : צריך להזקק את הזיקה בין המגדלים בעמותה.  
מוהנד : הנקודה הזו חשובה מאוד וחשוב שניישם את הענין הזה.  
אבו מאג'ד : צריך לעשות סדר בנוהל העבודה של ד"ר אוולין.  
גאסן : האם יש לך הערות חיוביות ותודה לועד ?  
מוהנד : התודה שלך ושל כולנו זה שבחרים בנו כל שנה מחדש.  
הסתיימה ישיבת ועדת ביקורת אנו מודים לאבו מאג'ד על הזמן היקר שהקדיש למען המגדלים והגיע ביום סוער לישיבת הועד.

קוטי : אין ספק שרוח חדשה מנשבת דברים התחילו להראות בצורה מאורגנת וצדק צריך שיעשה וגם יראה.

במכתב שלי ( המכתב מצ"ב לפרוטוקול – נספח א' ) התיחסתי לשתי נקודות שיאפשרו לנו להתנהל יותר נכון לעתיד.

1. התצוגה המצרית הפסידה כסף. היה יום חם מאוד , אני חושב שהיה נכון להשקות את המנג'ים כדי שלא יהיה כל כך הרבה אבק. לא הגיע הרבה קהל והבנתי שהיו עלויות יותר גבוהות בגלל שהתצוגה נסגרה בנצח סירני ברגע האחרון ובעל החווה ניצל את העובדה שהינו בלחץ והעלה את דמי השכירות. אולי היה נכון לבטל את התצוגה במקום להיכנס לעלויות גבוהות. חשוב שנחשוב איך מתכוננים לתצוגות מראש כדי שיהיו מינימום עלויות כמו כן אני ממליץ להסביר לציבור למה התצוגה הפסידה איזה מסקנות הוסקו וכיצד מיישמים אותן.

מוהנד : אני מבקש מאבי חלק ושלי לתת תשובות לנושא.

שלי : ראשית חשוב להבין את הרקע להכנת התצוגה. תצוגת הגליל תוכננה להתקיים באזור הצפון , הזמינו אותנו מכפר כנא אך בשלב מתקדם אופציה זו ירדה מהפרק , בשלב זה כבר הינו מאוד קרובים לתאריך התצוגה ללא מקום. בדקנו בכפר מנדא ובמקומות רבים בצפון ולאחר שלא הייתה שום אופציה אחרת פנינו לנצח סירני .

הפרמטרים העיקריים שהובילו להפסד היו : עלות שכירות המקום , דמי הרישום שהורדו ל 800 ש"ח , מעט מאוד קהל שהגיע , ביקורות כפולות של מהנדסים לפי דרישת משטרה , אוטובוסים מהחניה הציבורית (שטלים) , כמות שוטרים ומאבטחים מוגברת לפי דרישת המשטרה כל אלו בנוסף ללוח זמנים של הרגע האחרון הובילו להפסד.

אייל : לגבי הציבור , יצא דו"ח כספי מפורט של התצוגה ופורסם באתר. כתבנו מדוע התצוגה הפסידה ומי שקורא פרוטוקולים ראה זאת. לגבי לקחים אנחנו כבר מיישמים אותם בשטח .

מוהנד : אין ספק שההפסד הוא מאוד בעייתי וקוטי צודק.

אייל : בהמשך לדברי אני מציין שכבר הפקנו לקחים , הבאנו מכרזים לעונת התצוגות 2016 ואנחנו עושים הכל כדי לדעת את עלות התצוגות מראש.

קוטי : חשוב שתתנו לקהל הסבר לגרעון בשפה שלו.

2. קוטי : הנקודה השנייה שהעליתי במכתבי שאין שליטה על מה שקורה בספר העדר. ספר העדר ונושא הוצאת התעודות אינו מסודר. אני הייתי אצל שלי במשרד וראיתי אותה עובדת לפי צ'ק ליסט מסודר עם מספר תיק שמקבל כל חבר ששולח חומר מדוע הדברים לא עובדים כך בבאר שבע ? כמו כן לא יתכן שהיא לא נותנת למערכת להיכנס לספר העדר.

כל השנים פחדו לדבר , כולנו נשלם את המחיר אם משהו יקרה. אני מציע שנציג לד"ר אוולין את הבעיות והרציונל שלנו במכתב באופן מכובד ונקבל ממנה תשובות מסודרות ולפיהן נפעל.

מוהנד : נשלח מכתב , נזמין אותה לישיבה ואם צריך לקחת החלטה ניקח אותה. האבא והאמא של ספר העדר זה הוועד.

3. קוטי : צריך לחשוב על פעילויות נוספות לעמותה חוץ מתצוגות, הרצאות, טיולים, לתת יותר נפח ובשר לפעילות.

מוהנד : קוטי איך אתה יכול לעזור לנו לקדם את הדברים האלה ? כולנו מתנדבים פה ויש הרבה נושאים לטיפול אולי תקדם נושא מסויים.

קוטי : אני בשמחה אתן הרצאה למגדלים , תן לי לחשוב על זה. כמקדמה אפרסם בקרוב את התקן ( הסטנדרט ) של הסוס הערבי.

אייל : בנושא המכתב , קוטי אני חושב שמין הראוי שתיתן לנו את ההזדמנות להגיב לפני שמבקשים לפרסם את המכתב

באתר. כמו כן חשוב שאתה כוועדת ביקורת ושאר החברים תעמיקו ותבדוקו אותנו זה שומר עלינו כעמותה והכל שוקף בפני ועדת ביקורת.

מוהנד : תודה לקוטי שהגיע ואנחנו כל הזמן מחפשים את הדרכים הנכונות ביותר לפעול לפיהן וחשוב שתעזור לנו למצוא את הדרך.

קוטי : מכיוון שיוצאים מטעם העמותה נציגים לחו"ל , מין הראוי לכשיחזרו יתנו דיווח על תוכן המפגשים ההרצאות והנקודות שהועלו במפגש וכיצד אנחנו יכולים ליהנות מכך או מסקנות אחרות כתוצאה של המפגש.

### 3. צ'קים חוזרים

נידון בסעיף 5 בדיווח ועדת כספים

### 4. דיווח בענין התצוגות

מוהנד : חשוב לי לציין שהתצוגות יהיו בזמנים שנקבעו וצריך לקבוע את המקום כמה שיותר מהר.

אבי : בבקשה אל גרביה התאריך לא מסתדר.

מוהנד : הייתה לי פגישה עם שריג ודיברתי אתו על אפשרות שניקח את המקום באופן קבוע. נוכל להשתמש במקום לאירועים , נוכל לשים שם קונטיינר שלנו ולאחסן בו ציוד , ואפשר שיהיו ימי משרד . שריג צריך לדבר עם רכז המשק ולחזור אלינו עם תשובה. בואו ננסה לסגור את כל התצוגות באלונים ומחר בבוקר נקבל אישור סופי לעניין.

אבי : זה מייקר לנו את התצוגות .

### 5. דיווח ועדת כספים – אייל אלי

#### 1. צ'קים חוזרים

אייל – אני אומר בכל ישיבה כבר מספר חודשים שצריך להעביר את הטיפול לעו"ד , החברים אומרים שיטפלו ולא עושים כלום בענין. אני מציע או שאני אטפל או שמישהו ייקח את האחריות והטיפול , אני לא מוכן לקחת אחריות שאין טיפול בעניין..  
אבי – אני כתבתי נוהל ולא התייחסתם אליו , הנוהל תקיף , חמור ומלטף גם יחד. אני מבקש שתעבדו לפי הנוהל הזה.  
מוהנד : אני מציע לשלוח מכתבים לחייבים מהעמותה שיש לשלם את החוב תוך 14 יום ואם לא ישלמו יועבר הצ'ק לטיפול עו"ד.

2. אייל : להזכירכם אבי הפנה את תשומת ליבי לכך שחסרות הפקדות לקופת הפיצויים והפנסיה של מזכירת העמותה. באישורכם לקחתי את מלכיאל רחמים שהוא יועץ פנסיוני בעל ותק וידע נרחב והוא מטפל בנושא מבחינת העמותה. דיברתי איתו והוא אמר שמחכה לקבל משלי את החומר הנדרש.

מוהנד : שלי האם העברת את החומר ?

שלי : העברתי את החומר חוץ ממכתב מביטוח לאומי שצריך להגיע בדואר.

#### 3. מכרזים לתצוגות.

אייל : פנינו למספר חברות לקבל הצעות מחיר.

שלי : פניתי להרבה חברות ציוד כדי לקבל הצעות מחיר ולענין אותם להשתתף במכרז. הרבה חברות חזרו אלי עם תשובה שאין להם את כמות הציוד הנדרשת , יש לי כרגע הצעה משלוש חברות.

אייל : ממוצע עלות של ציוד לתצוגה הוא 100,000 ₪ . לדעתי צריך לעשות דיון רציני בנושא האם אנחנו צריכים לרכוש את הציוד.  
מוהנד : נמנה ועדה לבדיקת רכישה של ציוד – גולן , אייל , אבי.

אייל : מבקש לבדוק אופציה לרכוש את כל הציוד ולקבל הצעת מחיר בעניין לכל ציוד התצוגות.  
חברי הוועד מאשרים לקבל הצעות מחיר.

#### 4. תשלום עבור השתתפות עצמית בתביעות של נצר סירני 2005 – 17,516 ₪ ( \*2 8758 ₪ )

אייל : בפרוטוקול קודם ביקשתי אישור לתשלום 8758 ₪ לחברת הביטוח , לא נאמר שיש 2 פוליסות לתשלום ולכן אני מבקש אישור לשלם לחברת הביטוח את שני המקרים של השתתפות עצמית על סך 17,516 ₪ - יש אישור הוועד לתשלום.

#### 5. תשלום ל ECAHO עבור תצוגות – 215 יורו עבור כל תצוגה אביב , גליל ומצרי עבור הלאומית 360 יורו . יחד 1005 יורו .

6. תשלום עבור שרות לשני מחשבים בבאר שבע 1962 שם סגירת חוב משנת 2015. משנת 2016 ישולם שרות רק עבור מחשב אחד.

7. הצעות מחיר עבור הנסיעה ליישוב ECAHO

אייל : מוהנד בבקשה צא לכמה דקות ותן לנו לדון בעניין הנסיעה לחו"ל.

#### טיסות – OMAN - MUSCAT

	מסלול		מחיר הלך חזור	יציאה	הגעה	
הצעה 1	ת"א	איסטנבול	658\$	9:00	1:55	עצירה 1
הצעה 2	ת"א	אמן - ירדן	1860\$	8:30	23:10	עצירה 1
הצעה 3	אמן - ירדן	מוסקט	560\$	17:50	23:10	ישיר

אייל : נראה שהצעה מספר 3 היא המומלצת אלא אם כן נמצא טיסה שהיא יותר נוחה מבחינת מסלול ושעות .

#### בית מלון

מחיר חדר יחיד – 180.45 יורו

אייל : מבקש אישור לתשלום 4 לילות לשני חדרי יחיד – יש אישור הועד.

8. רו"ח

אייל : פניתי לרו"ח במיילים וביקשתי לדעת מתי יהיה הדו"ח הכספי מוכן ועדין לא קיבלתי תשובה.  
מוהנד : שלי בבקשה לדבר עם רמזי שכל מה שאייל מבקש יעבור אליו ושיתקשר לאייל לעדכן אותו.

9. ד"ר אוולין

אייל : יש החלטה שד"ר אוולין מעבירה לי חשבונית חודש בחודשו , אני מבקש לקבל דרישה לתשלום עבור חודש ינואר מפורטת בכל סעיף וסעיף אבקש לפנות לד"ר אוולין ולדרוש זאת.

10. יתרה בבנק :

עו"ש	509,667 ₪
צ'קים דחויים	22,225 ₪
כסף תצוגה שלא הוחזר	61,100 ₪
סה"כ	470,792 ₪

11. אייל : כידוע לא שולם לאורלי פיצויים ושחרור כספים על סך 14,156 ₪ אבקש לקבל את האישור של הוועד כמובן שהיא אמורה לחתום על היעדר תביעות מול העמותה.  
חברי הוועד מאשרים לשלם כנגד חתימתה של אורלי על היעדר תביעות.

#### 6. אישור נהלים

נוהל נסיעות לחו"ל

מצ"ב לפרוטוקול – יש אישור הוועד לנוהל.

נוהל בחירות

מוהנד : נוהל הבחירות נמצא בגוף התקנון המאושר של העמותה משנת 1982.

## 7. זימון אסיפה כללית

מוהנד : מאחר ורו"ח עדין לא המציא בפני הנהלת העמותה את הדו"ח הכספי סעיף זה יועבר לדיון לאחר קבלת הדו"ח.

## 8. דברי חברים

מוהנד : תהיו משוכנעים שאנו עושים עבודה יפה. זה הפך להיות מודה לתקופה את העמותה. אני מבקש מכל חבר וועד אשר נפגל עם מגדלים לדבר על העשייה ופעילות העמותה.

גולן : בגלל שאנו הולכים לקראת תקופת תצוגות אני מבקש עזרה לשלי בענין זה.

מוהנד : שלי תמיד עבדה לבד , אורלי היתה כתמיכה בגלל הבעיה הרפואית שהיתה לשלי.

גולן : כששלי עבדה לבד היו פחות תצוגות ופחות סוסים . היום יש במשרד עבודה שוטפת של ספר העדר כשכמות ההמלטות גדלה מאוד בנוסף לתצוגות.

אייל : בבקשה למצוא מקום לארוע גיבוש בסוף חודש פברואר , מוהנד ימצא את המקום ויעביר לנו דיווח.

שלי : אני מבקשת לצאת לחופשה 6-13/3/16 - הועד אישר .

## סיכום החלטות

1. כל התצוגות יתקימו בתאריכים שפורסמו.
2. לכתוב מכתב לדוקטור אוולין בא יפורטו הבעיות והדרישות.
3. לשלוח מכתב לחייבים ואם לא ישולם החוב להעביר לטיפול משפטי.
4. אישור תשלום השתתפות עצמית עבור 2 תביעות מנצר סירני 2005
5. אושר תשלום לנסיעה ליישיבת ECAHO עבור חמוד ומוהנד כנגד הצעות מחיר.
6. אושר נוהל נסיעות לחו"ל.
7. לבקש הצעות מחיר עבור קניית ציוד לתצוגות.
8. אישור לשלם לאורלי ביבס 14,156 ש"ח .

רשמה : שלי סולומון

פרוטוקול מאושר וחתום ע"י יו"ר עמותת הסוס הערבי עו"ד מוהנד דראושה

18/11/15

שלי שלום רב.

ראשית תודה על הזמן הרב שהקדשת לי במפגש האחרון בינינו שנערך במשרד שבביתך. הביקור נערך במסגרת מחויבותי כחבר וועדת ביקורת של העמותה, עם רצון לפתור בעיות ולא לעשותן, במפגש זה ניסיתי להבין מספר נקודות שראיתי לנכון להבהיר ללמוד ומכאן גם להסיק מסקנות. לא היה לי רצון לחפש פגמים מתחת לשטיח אלא להביא לדיון ולהבין את פעילות והתנהלות העמותה בשני נושאים עיקריים.

הנושא הראשון שאבקש להבין מדוע תערוכת הגליל שנערכה בנצח סירני הפסידה כסף. וכיצד נימנע ממצב דומה בעתיד. זכור לי כמה חם היה ביום הזה כמה אבק אכלו הסוסים והמציגים, יתכן וניתן להשקות את משטחי החול ולמנוע את האבק ולהוריד מעט את טמפרטורת החול. יום כזה אינו משאיר חווית זיכרון נעימה מהמפגש שאמור להיות נעים לכולנו. במצבנו היום אסור לנו לקחת סיכוני הפסד אפילו הוא סיכון מחושב. עדיף לדחותו מאשר לקיימו כפי שהיה, על אף שבקופה יש מעט כסף הרי שמחובתנו לדאוג ולבנות רזרבות גדולות יותר, כל זאת כי לא ישאר מספיק כסף להוצאות הפעילות הרגילה משכורות והוצאות שוטפות ולקידום מטרות נוספות שעל סדר יומה של העמותה. וזה מביא אותי לשאלה הבאה שמעסיקה את מחשבתי זה זמן רב.

(2) זה אינו סוד שסוגיית ספר העדר אינה יורדת מסדר היום שנים רבות.

עם כל הכבוד שיש לי לד"ר אוולין ולך(שלי) הרי שברור לי שהפעילות בתחום התנהלות ספר העדר אינה מסונכרנת בין עבודתך ובין עבודתה של ד"ר אוולין.

חשוב שיובן שספר העדר אינו שייך לד"ר אוולין אלא לכלל חברי העמותה,

קיים מצב של חוסר שליטה של העמותה בהתנהלות ספר העדר ואם חלילה קורה לה (לד"ר אוולין) משהו או פורצת שריפה הרי שאין גיבוי לספר העדר וכולנו נשלם על כך. בשלב זה אנו מוכרים ע"י גופים בינלאומיים הקשורים לגידול הסוס הערבי בעולם ואם חלילה נפסיד את ההכרה הרי שאין לנו מה לעשות עם התעודות שלנו (ואני מקצין זאת בכוונה). הרי חלק מהסוסים שמטופחים בארץ מיוצאים לחו"ל,

שלי, מהתיקים שראיתי במשרדך ראיתי שאת עובדת לפי צ'ק ליסט מסודר המכסה על אפשרות של אי התאמות, מההבנה שלד"ר אוולין עיסוקים כה רבים אני מתפלא שיש לה בכלל זמן לעסוק בניהול מלא של ספר העדר, עבודתה אינה מוגדרת ומתנהלת על פי אמות מידה שאינן ברורות שלא לומר שקופות. היא מחזיקה מידע שרק היא יכולה לראותו,,

אבקש מהוועד הפועל לתת את הדעת על התנהלות ספר העדר ולבדוק:

(1) מדוע ד"ר אוולין אינה עובדת לפי צ'ק ליסט מסודר וזהה לעבודה שנעשית במשרד ע"י שלי? כך נימנע כפילויות, עבודה חוזרת ועיכובים,

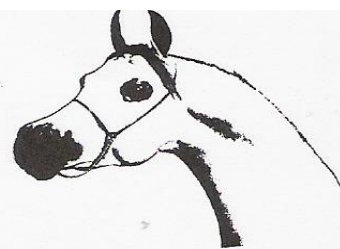
(2) מדוע ד"ר אוולין צריכה להתרוצץ ברחבי כל המדינה לבדוק המלטות כשיש ווטרינרים מוסמכים שיכולים לעשות זאת ולאפשר יותר זמן לד"ר אוולין לעסוק בענייני ספר העדר.

(3) מנסיון רב של שנים עברו ומהכרותי את המערכת כאחד הוותיקים בה, אני חושש שקיימת מגמה של הנצחת העמימות בנושא זה, ! מדוע שלא יוגדר זמן עבודה ברור של שעות בניהול ספר העדר,? כמובן שעבור שעות אלו היא תקבל תשלום אבל שעות העבודה והנסיעות הרבות צפונה מונעים ממנה אפשרות זו. במדינות מתוקנות ספרי העדר ממוחשבים ומגובים,,, האם לא הגיע הזמן לנטוש את הפיגור בו אנו מצויים ולהתקדם עם שאר העולם לעבר עתיד מאורגן יותר ויעיל יותר.?

(4) הביקור במשרד היה מאיר עיניים והייתי שמח עם כל חברי הוועד המנהל היו לומדים את התנהלות המשרד, הבעיות והעיסוקים הרבים הקשורים בניהול העמותה. כך שכל חבר שיחשף למהלך התנהלות העבודה יקבל יותר כלים

בכבוד רב,,,

קותי אהרון



### נוהל נסיעות לחו"ל עמותת הסוס הערבי בישראל

1. כל נסיעה לחו"ל תאושר ע"י הועד בישיבת ועד של עמותת הסוס הערבי, בישיבה תוצג ההזמנה שנשלחה לעמותה ויוחלט אילו נציגים ההנהלה תבחר לייצג את העמותה בכנס.
2. לא ייסעו יותר משני חברים אשר ייצגו את העמותה בכנס.
3. הנציגים אשר ייצגו את העמותה בכנס ימסרו דווח להנהלת העמותה על הכנס וההחלטות שהתקבלו.
4. לכל נסיעה יוגשו לוועדת כספים 3 הצעות מחיר עבור המלון והטיסה, והם שיחליטו איזו מבין החלופות היא הטובה ביותר, לפי החלטתם יוזמנו וימומנו ע"י העמותה.
5. העמותה תממן לחברי הועד המייצגים אותה הוצאות יומיות של 35 יורו לאדם כנגד המצאת קבלות של אשל.
6. העמותה תממן הוצאות נסיעה משדה התעופה למלון בהלוך וחזור כנגד קבלות.